



Sistema Intermunicipal de Aguas
y Saneamiento de Monclova y Frontera

simas
MONCLOVA-FRONTERA

2012

Informe Anual



Consejo

PRESIDENTES

C. MELCHOR SÁNCHEZ DE LA FUENTE
PRESIDENTE MUNICIPAL DE MONCLOVA

C. JESUS RIOS ALVARADO
PRESIDENTE MUNICIPAL DE FRONTERA

CONSEJEROS

ING. RAMIRO HARO HARB
CONSEJERO

ING. ROLANDO HINOJOSA REYES
CONSEJERO

LIC. MA. GUADALUPE OYERVIDES VALDES
CONSEJERO

ING. MARIO LIÑAN QUIRINO
CONSEJERO

ING. ARTURO VALDEZ PEREZ
CONSEJERO

ING. REBECA HERNANDEZ LOPEZ
CONSEJERO

DR. VICTOR CAMPOS BALLESTEROS
CONSEJERO

ING. JOSE LUIS RIVAS ESPARZA
CONSEJERO

ING. CARLOS ELIZONDO DELGADO
CONSEJERO

ING. ROLANDO VILLARREAL CERECERES
CONSEJERO

ING. JESUS SALVADOR GIL BENAVIDES
CONSEJERO

ING. JOSE MA. DE LA GARZA HERRERA
CONSEJERO

DR. ALFONSO ZABALETA MARGAIN
CONSEJERO

LIC. JOSE DAVID GALINDO MONTEMAYOR
CONSEJERO

CONSEJEROS HONORARIOS

ING. ANDRES OSUNA MANCERA
SECRETARIO DEL CONSEJO

PROFR. JOSE ALBERTO MEDINA
MARTINEZ
SECRETARIO DEL CONSEJO

LIC. ALONSO VILLARREAL DE LOS
SANTOS
UNION DE ORGANISMOS EMPRESARIALES
DE MONCLOVA

ING. JORGE KALIONCHIZ DE LA FUENTE
CONFEDERACIÓN PATRONAL DE LA
REPUBLICA MEXICANA

Mensaje de la Gerencia

2012 ha sido de gran trascendencia para nuestro Organismo, ya que nuestra fortaleza actual nos ha permitido avanzar en los aspectos fundamentales de desarrollo profesional y tecnológico necesarios para proporcionar los servicios de agua y saneamiento que se requieren en nuestros Municipios.

En este año ha sido especialmente importante la participación de nuestro Consejo Directivo cuyas acertadas decisiones se ven reflejadas en el posicionamiento que actualmente nuestro organismo tiene a nivel Estatal y Nacional.

Mención especial merece el gran apoyo recibido por parte de Altos Hornos de México empresa integrante del Grupo Acerero del Norte y su presidente el Lic. Alonso Ancira Elizondo quien siempre se ha caracterizado por impulsar el desarrollo de Monclova y la región y por mejorar la calidad de vida de los trabajadores y sus familias.

Otro tema no menos importante para lograr la solidez organizacional ha sido la capacitación del grupo directivo en temas de excelencia administrativa, aplicados por personal altamente reconocido en el país. Esto nos ha permitido lograr una sinergia en nuestra actuación que estamos seguros será un factor importante para llevar a nuestro Organismo a prestar un servicio de calidad para nuestra población.

La infraestructura ha sido reforzada con sistemas de telemetría en pozos, tanques y rebombes con el fin de conocer en tiempo real lo que está sucediendo con los equipos fundamentales y poder tomar las decisiones correctas.

Actualmente estamos implementando la lectura remota en las colonias en lo que se refiere a flujo, presión, etc.. lo cual nos permitirá eficientar la distribución del agua en ambos Municipios.

Ing. Mario E. Zamudio Miechielsen
Gerente General



Capacitación Directiva

Un aspecto fundamental para lograr la consolidación de nuestro Organismo es la capacitación profesional. En 2012 se aplicó un programa a nivel gerencial y mandos medios en tópicos como liderazgo, planeación, delegación y productividad; entre otros el cual fue aplicado por personal de vasta experiencia y reconocimiento en el país, con el fin de potenciar la capacidad de nuestro grupo de decisión y control.





Optimización de mano de obra

Se implementó un programa de incremento a la productividad con la disminución del número de integrantes de las brigadas de operación y mantenimiento lo que aunado a la adquisición de vehículos adicionales, permitió duplicar el número de brigadas alcanzando mayor cobertura, logrando una disminución en el tiempo de respuesta en la atención de reportes y quejas.

En estas acciones ha sido crucial la participación decidida de la dirigencia sindical que ha comprendido que la mejora global del sistema, es una oportunidad de crecimiento también para el personal de base.

Adicionalmente, mediante un esquema de bonos de productividad se logró un importante incremento en el rendimiento de las brigadas, disminuyendo considerablemente el tiempo extraordinario y eliminando casi por completo la necesidad de contratación de servicios externos.



Benchmarking Operativo

Dentro del ámbito internacional de asociaciones de organismos de agua y saneamiento tiene un lugar preponderante la American Water Works Association, de la cual formamos parte a partir de este año. Dentro de los programas de la asociación la competitividad es un aspecto importante para mejorar el desempeño y el desarrollo del personal de base, por tal motivo este año se habilitó un área especial para prácticas operativas y últimamente hemos participado en eventos de exhibición para mejorar la técnica con miras al concurso oficial que se llevará a cabo en marzo 2013 en la Cd. De Monterrey N.L. con base en las reglas de la AWWA (American Water Works Association).

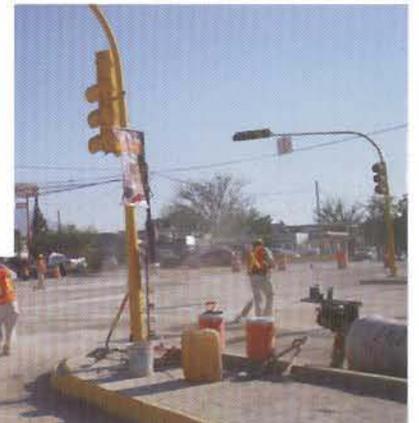
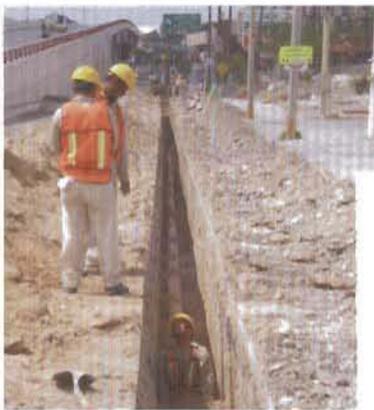


Esfuerzo de todos

El trabajo de SIMAS no solo se limita a extraer el agua, además debe distribuirla de manera justa y equitativa a la población y para ello se cuenta con una extensa red de tuberías de 770 kms. de longitud la cual tiene que ser reparada cuando surgen fallas o sustituida cuando ya concluyó su vida útil.

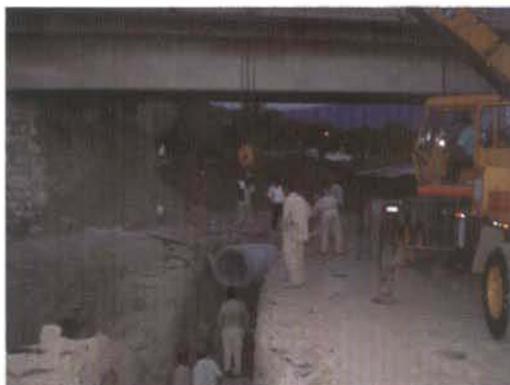
SIMAS cuenta con personal altamente calificado, gente que conoce su trabajo y que son expertos en la materia, lo cual les permite realizar las reparaciones de forma rápida y eficiente.

Con equipo y protección adecuada nuestros trabajadores son capaces de controlar una fuga en las condiciones más difíciles, sin importar el diámetro ó la profundidad; de día o de noche realizan su trabajo como los mejores.



ima

OVA-FRON



Reposición de tuberías

El talón de Aquiles de la gran mayoría de los organismos operadores del país, lo constituyen las redes de distribución obsoletas y la antigüedad de la red de drenaje y alcantarillado.

Por cuarto año consecutivo, se ha rebasado la meta de inversión en este rubro, ya que en 2012 se sustituyeron **11.6 kms. de tubería**, con una inversión de **más de \$ 16 millones de pesos**.

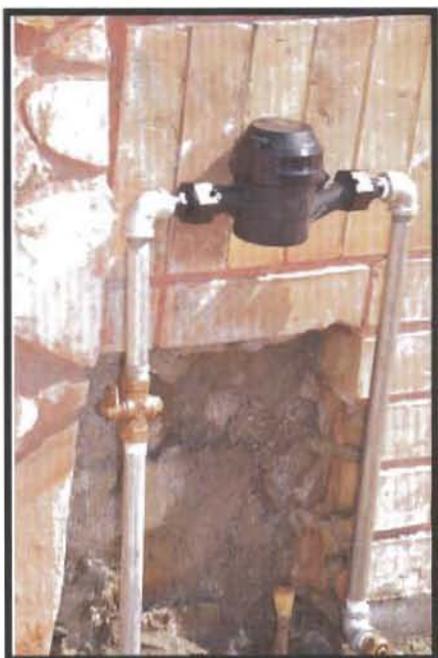
Este programa de reposición de tuberías, actualmente se realiza en base a un análisis estadístico que permite establecer cuáles son las acciones críticas por resolver. No es posible la reposición de la totalidad de tuberías dañadas, debido al atraso histórico en dichas acciones, pero estamos seguros que al finalizar la etapa de adecuación administrativa, operativa y tecnológica necesaria, serán suficientes los recursos financieros para la reposición ordenada de nuestra red de agua y alcantarillado.

*Inversión total
más de
16 Millones de pesos*



Cobertura de Medición

El programa de instalación de medidores domiciliarios sigue adelante, con la instalación de **15,200** medidores y una inversión de **10.3 millones de pesos**, este año se alcanzó el **68%** de cobertura. De ésta manera, se tiene un mejor control del comportamiento del consumo en los domicilios y se fomenta el uso responsable del agua.



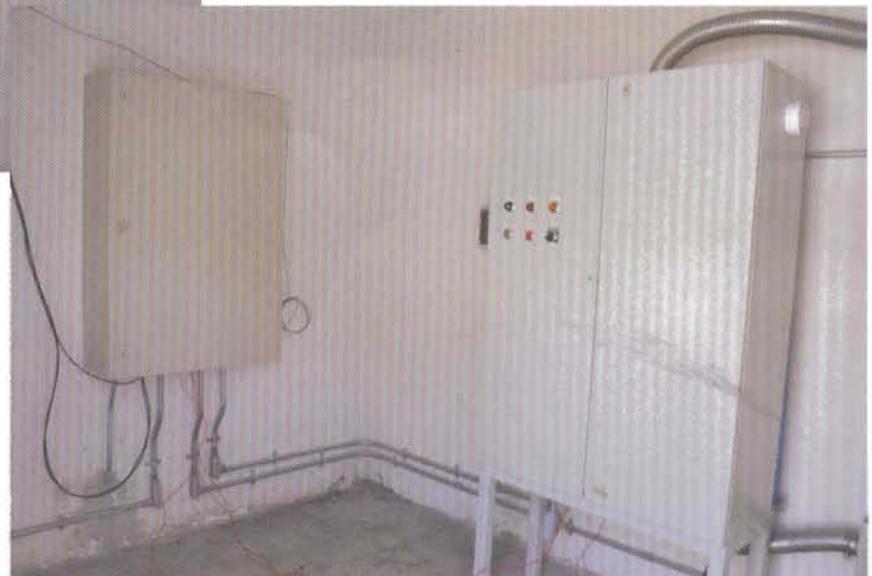
15,200
Medidores Instalados

Modernización de fuentes de abastecimiento



Se implementó un programa de adecuación de las casetas de operación de nuestras estaciones de bombeo, con lo cual se evitará el deterioro de los equipos de control. Adicionalmente se inicio un proceso de sustitución de equipos de arranque de motores a tensión reducida por modernos arrancadores de estado sólido que disminuyen el desgaste y la torsión de los equipos de bombeo minimizando las fallas y las interrupciones del suministro a la red.

Dentro del ámbito de las instalaciones de extracción, se está implementando un sistema de mantenimiento preventivo con el fin de evitar las fallas imprevistas del equipo de bombeo beneficiando a la población en general.





Modernización Parque Vehicular

Una inversión importante ha sido la destinada a la modernización del parque vehicular, con lo que se ha logrado disminuir los costos de mantenimiento y mejorar el tiempo efectivo de la jornada laboral.

Este año con una inversión de **\$2,918,000 pesos** Se ha alcanzado la meta de tener prácticamente toda nuestra flotilla con una antigüedad menor a 5 años.

Adicionalmente con una inversión de **\$1,154,000 pesos** se adquirió equipo especializado para obras hidráulicas como la moderna retroexcavadora que auxiliará al departamento de mantenimiento de redes para poder brindar una respuesta mucho más rápida a los usuarios.



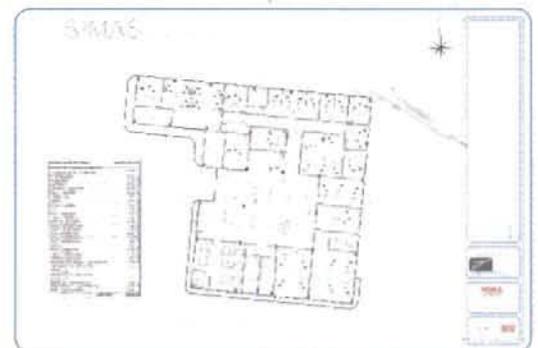
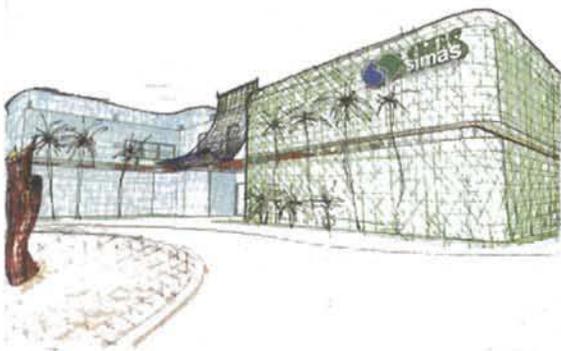
Inicio de construcción de nuevas oficinas y talleres simas

Con apoyo de



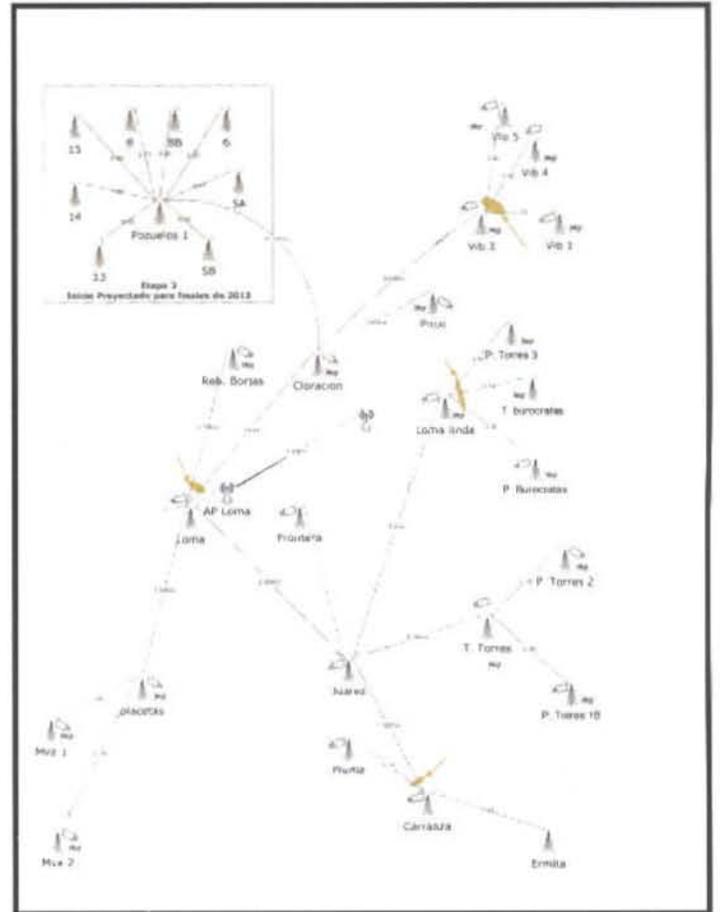
Este año nuevamente ha sido patente el apoyo decidido de la empresa **Altos Hornos de México** que nos brindó un terreno de **6,000 m²** así como el material de acero para el cercado perimetral. Gracias a éste apoyo iniciamos la construcción de nuestro nuevo edificio.

Por primera vez en su historia simas contará con un edificio propio que albergará las áreas de operación y mantenimiento así como oficinas generales.



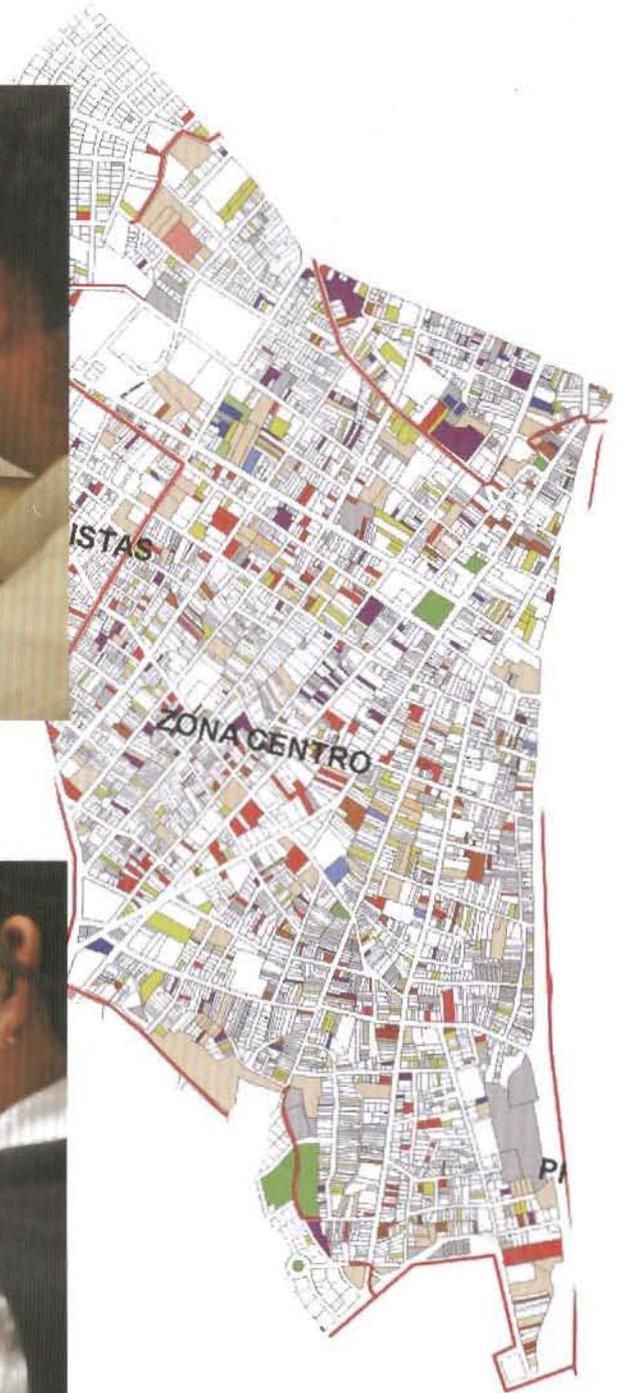
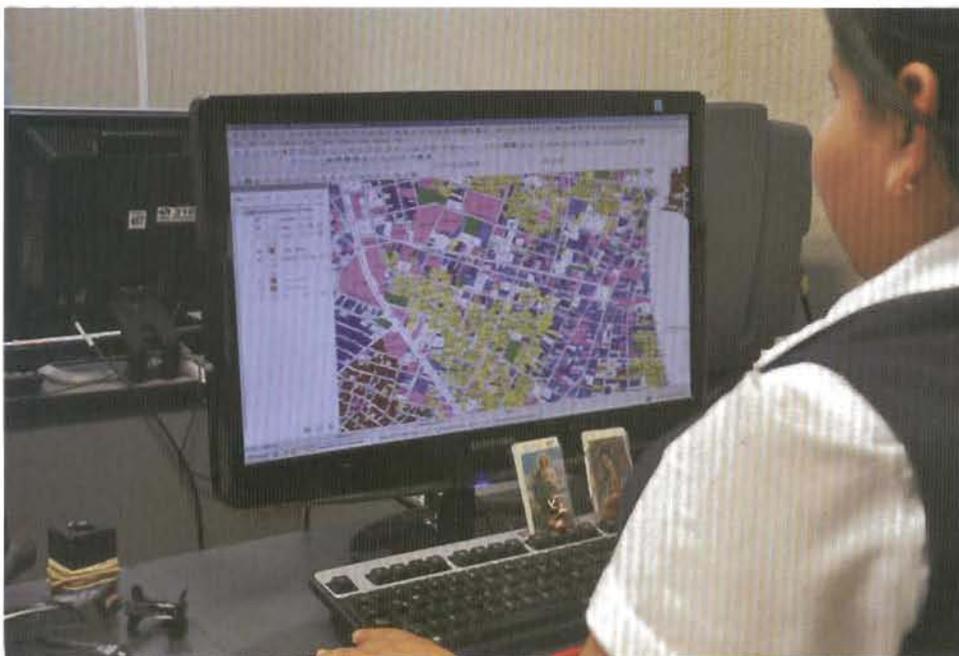
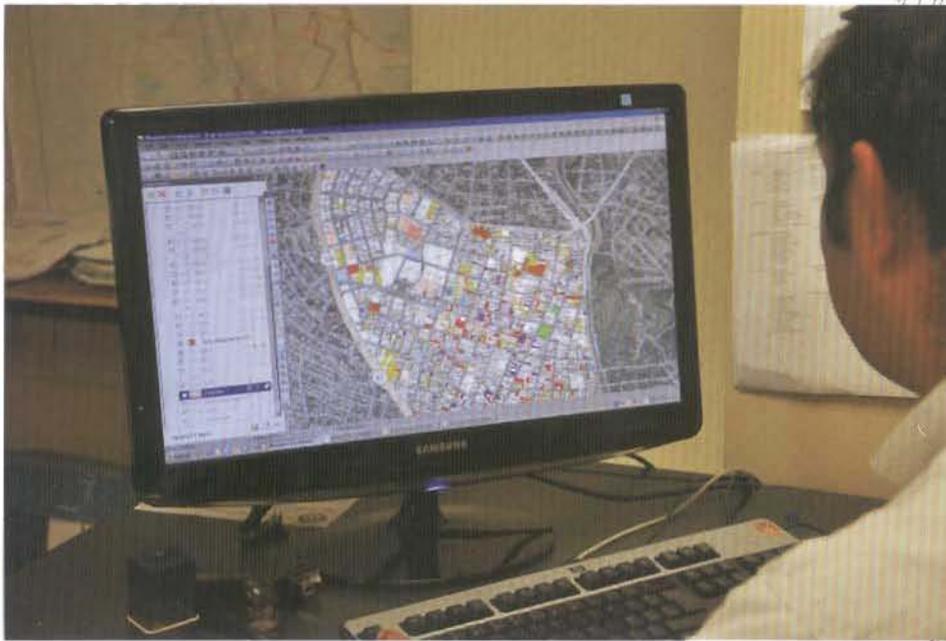
Telemetría

La red de comunicaciones la cual forma parte fundamental del sistema de telemetría alcanzó este año el 75% de cobertura, lo que permite monitorear y controlar desde el centro de control la operación de las fuentes de abastecimiento tanques y rebombos de la zona Sur y las de captación Pozuelos y Viborillas incluyendo las variables críticas de funcionamiento de los equipos. Esta tecnología permite que los eventos puedan ser detectados con oportunidad y evitar daños en los equipos así como fallas en el servicio.



Cartografía

La cartografía digital con la que cuenta el organismo, es la más completa en su tipo y constituye una herramienta esencial para la operación de simas. Con esta herramienta digital el área de recaudación puede ubicar con exactitud a los usuarios con adeudo, el área de operaciones la ubicación de fugas y cuadrillas y el área de control de mercado puede asignar los números de contrato de acuerdo a las coordenadas del predio. Este sistema se mantiene permanentemente actualizado con la información que diariamente recaba nuestro personal de campo.

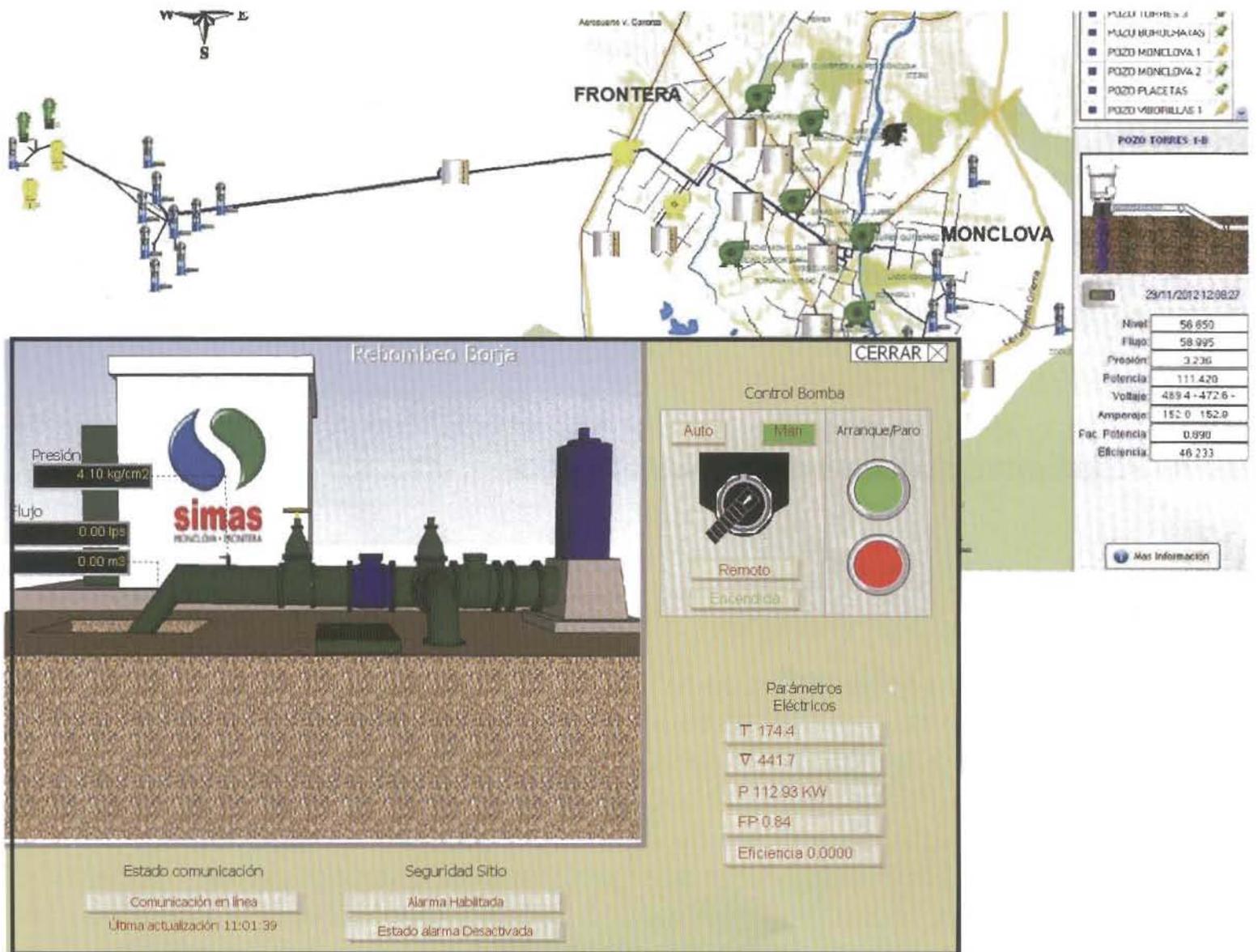


Centro de Control

Sin lugar a dudas, uno de los logros más importantes de este año ha sido la instalación y puesta en marcha del centro de control operativo, este centro comprende el módulo de información y servicio Línea 073, el módulo de monitoreo de estaciones de bombeo, el control de la red de distribución y el control de brigadas.



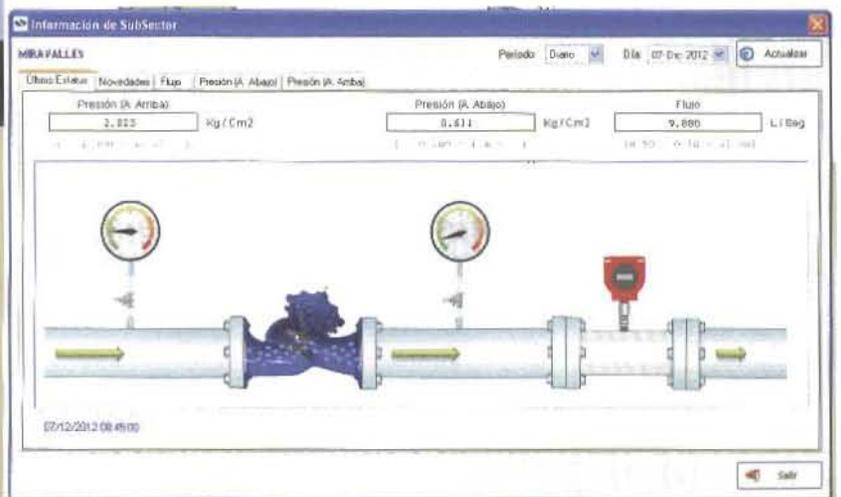
Monitoreo de Estaciones



El módulo de monitoreo de estaciones de bombeo permite a los operadores visualizar en la pantalla la operación de los equipos de bombeo y de los tanques de regulación, además les permite el arranque y paro de equipos desde el centro de mando así como el monitoreo de los principales parámetros de operación como flujo, presión, nivel dinámico del acuífero, consumo de energía eléctrica, etc.

Aunado a lo anterior, los equipos de bombeo están conectados vía radiofrecuencia con sus respectivos tanques lo que permite que cuando el nivel de agua en los tanques llega a un límite preestablecido, los equipos de bombeo detienen automáticamente su operación y arrancan cuando el nivel llega a su punto de recarga.

Control de Distribución del Agua



En la pantalla del módulo de control de distribución se muestran las variables que son recibidas en base a una comunicación celular de la situación en tiempo real de la ciudad.

Los operadores pueden determinar inmediatamente que sectores están recibiendo el suministro, con que presión se cuenta en ese momento y cuál es el flujo de agua de entrada a cada sector; esto les permite distinguir cuando se recibe un reporte de falta de suministro si la falla es únicamente en el domicilio o si la afectación incluye a todo el sector, así mismo pueden detectar fugas importantes en la red principal cuando el flujo de entrada se incrementa sobrepasando los valores normales de operación.

Todas las pantallas cuentan con alarmas visuales y sonoras que alertan a los operadores quienes comunican dicha circunstancia a los jefes de sector.

Con el compromiso de seguir fortaleciendo el organismo, se realizó la planeación del presupuesto 2012, mismo que ha sido alcanzado con el esfuerzo de cada miembro del organismo y el trabajo en conjunto de cada área.

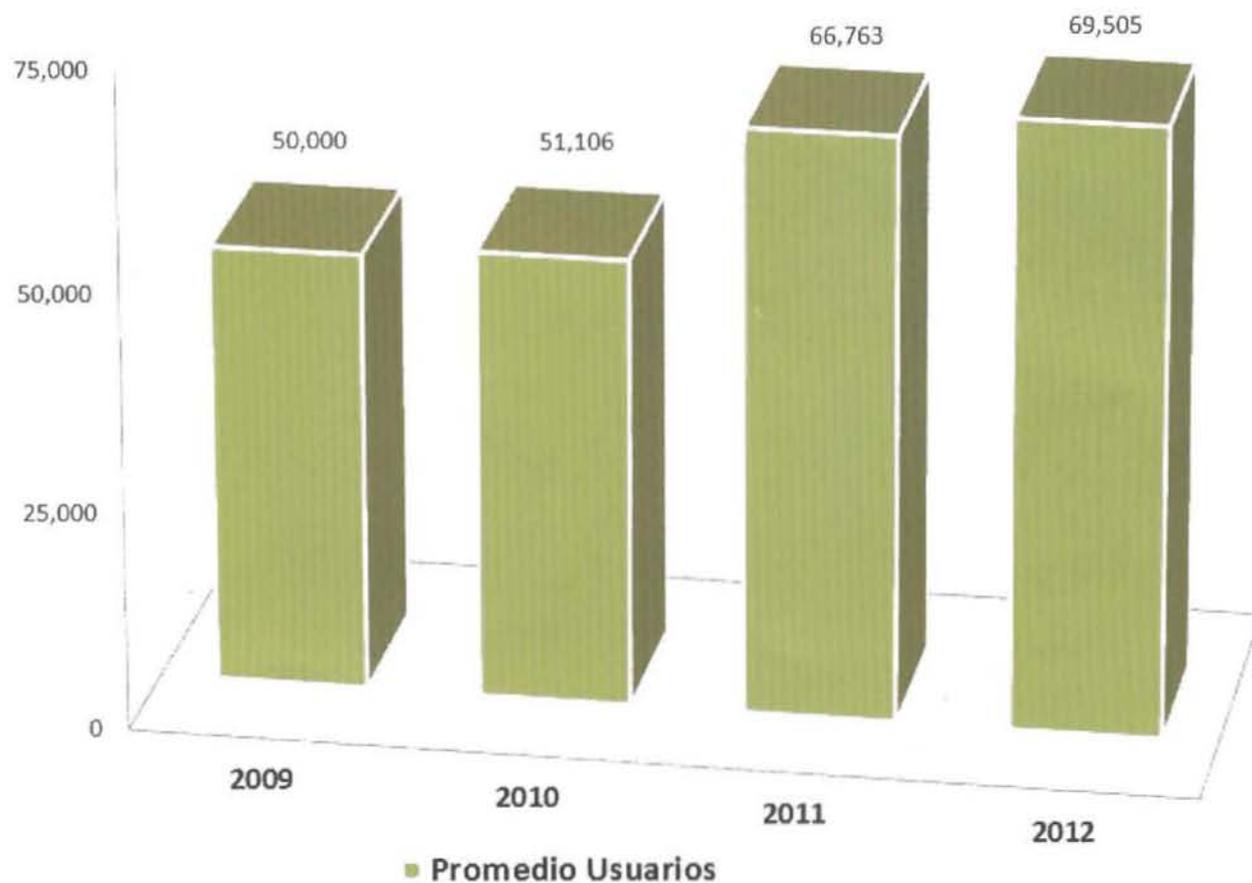
RECAUDACION 2012

100% Cumplimiento en el Presupuesto Anual



USUARIOS PUNTUALES

Las estrategias para mejorar la cultura de pago en la población han sido efectivas, en los últimos cuatro años el índice de usuarios puntuales ha mostrado un crecimiento sostenido. Esto ha permitido que el organismo con su generación interna de caja realice las inversiones que Monclova y Frontera necesitan.



40% de Crecimiento en la Cultura de Pago y colaboración de nuestros usuarios

INVERSIÓN
ANUAL

Reposición de tuberías

47

Millones de pesos

Macromedición

Sectorización



Automatización

Parque Vehicular

Inversiones 2012

REPOSICIÓN DE TUBERIAS	\$ 16,080,568
NUEVAS LINEAS DE CONDUCCION	\$ 2,270,405
SECTORIZACION	\$ 1,309,330
MICROMEDICION	\$ 10,285,583
AUTOMATIZACION	\$ 2,934,079
MEJORA DE EFICIENCIA	\$ 2,906,820
EQUIPO DE OPERACION	\$ 2,103,767
REPOSICION PARQUE VEHICULAR	\$ 2,918,362
MEJORAS NORMALES	\$ 6,637,431
TOTAL	\$ 47,446,345

ESTADO DE ACTIVIDADES DEL EJERCICIO 2012

INGRESOS BRUTOS	196,562,140
BONIFICACIONES (ADULTOS MAYORES)	(12,162,481)
INGRESOS NETOS	184,399,659
GASTO OPERATIVO	154,841,245
UTILIDAD ANTES DE RESERVAS (EBTDA)	29,558,410
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	10,817,913
REMANENTE ANTES DE FINANCIEROS	18,740,497
FINANCIEROS	235,635
REMANENTE NETO	\$ 18,504,866

ESTADOS FINANCIEROS

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

CIRCULANTE	36,057,990
FIJO (NETO)	180,259,119
DIFERIDO	307,855
TOTAL ACTIVO	\$ 216,624,964
PASIVO CORTO PLAZO	16,264,751
PASIVO LARGO PLAZO	2,848,842
PASIVO CONTINGENTE	44,070,513
TOTAL PASIVO	\$ 63,184,106
CAPITAL	153,440,858
PASIVO MAS CAPITAL	\$ 216,624,964

INDICADORES

PRUEBA DEL ACIDO	$\frac{\text{ACTIVO CIRCULANTE - INV}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$	1.92
INVERSIONES RESPECTO A INGRESOS TOTALES	$\frac{\text{INVERSIONES}}{\text{INGRESOS TOTALES}}$	22%
MARGEN DE UTILIDAD	$\frac{\text{REMANENTE NETO}}{\text{INGRESOS}}$	10%
RENDIMIENTO DE ACTIVO TOTAL	$\frac{\text{REMANENTE NETO}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$	10%
RENDIMIENTO DEL CAPITAL	$\frac{\text{REMANENTE NETO}}{\text{CAPITAL CONTABLE}}$	12%

Com. Social y Cultura del Agua

El agua es un recurso imprescindible para los seres vivos, es por eso que es responsabilidad de todos cuidarla y valorarla, Simas a través de su departamento de Cultura del Agua emprende diversas acciones que contribuyen a la preservación de este recurso hídrico mediante la difusión de consejos, pláticas y conferencias a estudiantes, trabajadores y población en general.

Los programas y eventos mas relevantes de este importante departamento fueron: Concurso de dibujo y pintura, Día mundial del agua, "Ponle nombre a las botargas", Día mundial del medio ambiente, Escuela libre de fugas y XI Feria del Libro, donde se sumaron importantes instituciones de la región entre ellas Fundación Pape, Secretaría de Educación Pública, Gobierno Estatal y Municipal.





simas
MONCLOVA-FRONTERA

**Sistema Intermunicipal de Aguas
y Saneamiento de Monclova y Frontera**